

MODELO DE GESTIÓN SUPRAMUNICIPAL PARA AGUA Y RESIDUOS

CONAMA Local- Granada Noviembre 2013



CLAVES

El modelo de gestión se basa en la colaboración entre actores clave: CONAMA Local, Diputación de Badajoz, Consorcio de Promedio y Municipios.

EXPERIENCIAS PROBLEMÁTICAS

El modelo de gestión se basa en la colaboración entre actores clave: CONAMA Local, Diputación de Badajoz, Consorcio de Promedio y Municipios.

CLAVES

El modelo de gestión se basa en la colaboración entre actores clave: CONAMA Local, Diputación de Badajoz, Consorcio de Promedio y Municipios.

¿CÓMO TRABAJAMOS? PUESTA EN MARCHA DE UN SERVICIO

- Encuesta de necesidades e inspecciones de adhesión.
- Estudio de coste preliminar. Presentación del servicio, características y costes.
- Estudios técnicos económicos definitivos.
- Diseño de la gestión, formalización de convenios.
- Colaboración público-privada. Organización del servicio. Economía de escala. Cifras y proyecciones.

CLAVES

El modelo de gestión se basa en la colaboración entre actores clave: CONAMA Local, Diputación de Badajoz, Consorcio de Promedio y Municipios.

Junta General de PROMEDIO
Octubre 2013

RESUMEN:

- ¿Qué es PROMEDIO?
- Necesidad de mejorar la gestión local del CIA.
- ¿Cómo trabajamos? Puesta en marcha de un servicio.
- Claves del Modelo.
- Experiencias problemáticas.
- El Consorcio en Cifras. Evolución.

¿QUÉ ES PROMEDIO?

- Consorcio de Diputación + E.L.L.L. menores de 20.000 de la provincia de Badajoz. También pertenece la propia Diputación Provincial. Entidad jurídica y presupuesto propio. Carácter de administración pública, entidad local.
- Se crea en el año 2005 para prestar servicios básicos a las entidades locales, con marginaria y medios propios.
- Se ha utilizado como fórmula alternativa para gestionar estos servicios más complejos en: Captación, Abastecimiento, Depuración de Aguas Residuales y Gestión de Residuos.

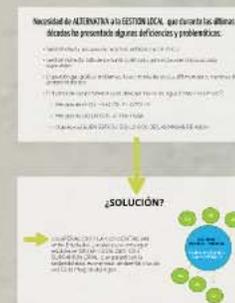


RESUMEN:

- ¿Qué es PROMEDIO?
- Necesidad de mejorar la gestión local del CIA.
- ¿Cómo trabajamos? Puesta en marcha de un servicio.
- Claves del Modelo.
- Experiencias problemáticas.
- El Consorcio en Cifras. Evolución.

¿QUÉ ES PROMEDIO?

- Consorcio de **Diputación + EE.LL. menores de 20.000** de la provincia de Badajoz. También pertenece la propia Diputación Provincial. Entidad jurídica y presupuesto propio. Carácter de administración pública, Entidad local.
- Se creó en el año 2005 para prestar servicios básicos a las entidades locales, **con maquinaria y medios propios**.
- Se ha utilizado como **fórmula adecuada para gestionar otros servicios medioambientales**: Captación, Abastecimiento, Depuración de Aguas Residuales y Gestión de Residuos.



Necesidad de ALTERNATIVA a la GESTION LOCAL que durante las últimas décadas ha presentado algunas deficiencias y problemáticas:

- Gestión directa: escasez de recursos técnicos y económicos.
- Gestión indirecta: falta de personal cualificado para establecer una adecuada supervisión
- Dispersión geográfica: problemas de economía de escala. 168 municipios menores de 20.000 habitantes
- Dificultad de cumplimiento de la directiva marco del agua (DMA) 2000/60/CE:
 - Principio de RECUPERACIÓN DE COSTES
 - Principio de QUIEN CONTAMINA PAGA
 - Objetivo del BUEN ESTADO ECOLÓGICO DE LAS MASAS DE AGUA



¿SOLUCIÓN?



COOPERACIÓN Y LA CONCENTRACIÓN entre Entidades Locales para conseguir establecer SISTEMAS DE GESTIÓN SUPRAMUNICIPAL que garanticen la sostenibilidad, económica, ambiental y social del Ciclo Integral del Agua

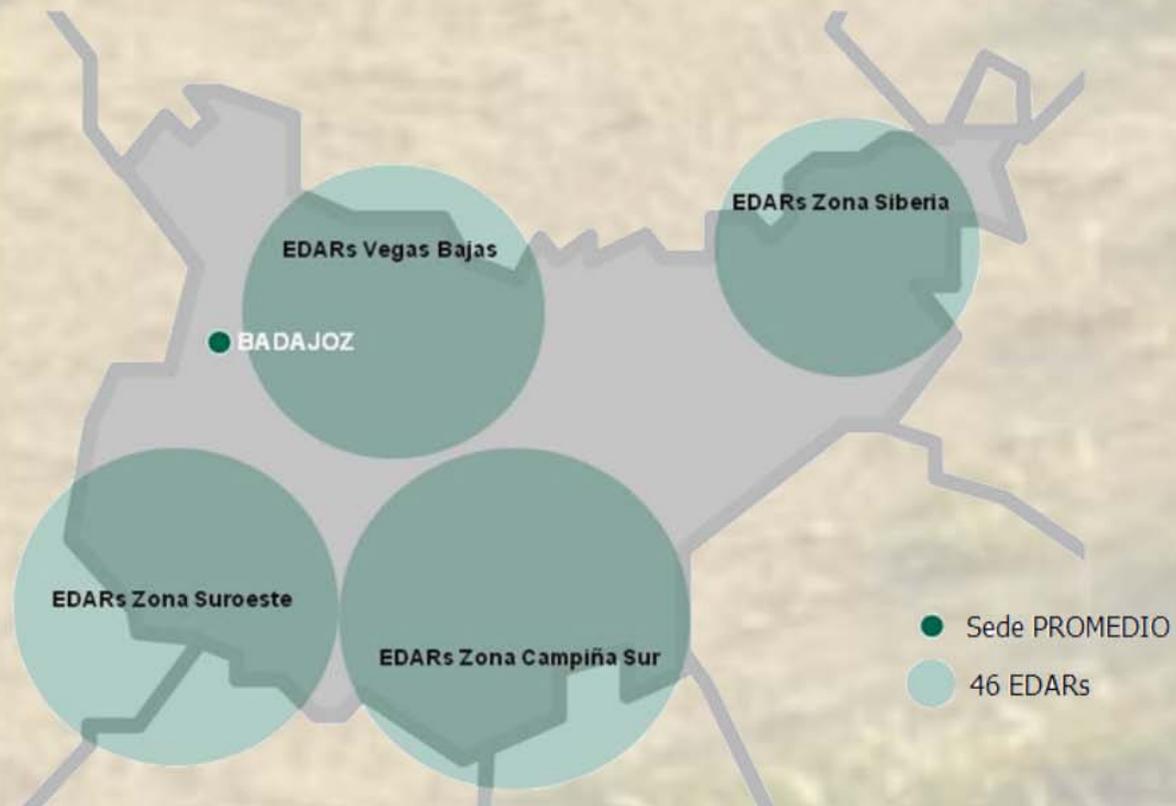


¿CÓMO TRABAJAMOS? PUESTA EN MARCHA DE UN SERVICIO

- Encuesta de necesidades e intenciones de adhesión.
- Estudio de coste preliminar. Presentación del servicio: características y costes.
- Estudios técnico económicos definitivos.
- Cesión de la gestión: formalización de convenios.
- Colaboración público privada: Organización del servicio. Economía de escala. Criterios geográficos.



SERVICIO PROVINCIAL DE DEPURACIÓN DE AGUAS RESIDUALES



CLAVES

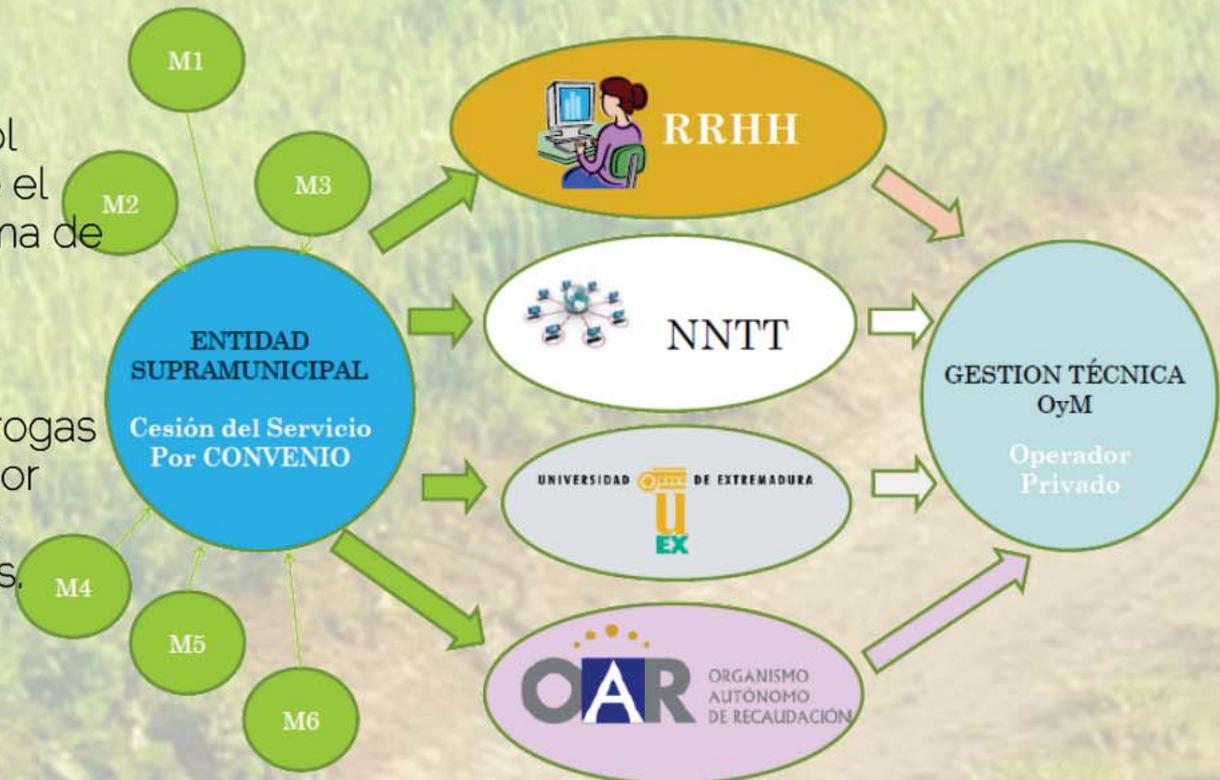
- **Asociación participativa.** Todos los ayuntamientos están representados en los órganos de gobierno del Consorcio.
- Convenios con los ayuntamientos: **compromisos detallados**, duración = 12 años.



**Junta General de PROMEDIO
Octubre 2013**

CLAVES

- **Gestión Supramunicipal Mixta:** La Administración se reserva el control técnico y económico. No se pierde el control de la concesión ni de la toma de decisiones.
- **Colaboración público privada muy controlada:** contratos cortos + prórrogas anuales. Pliegos muy elaborados por profesionales del propio sector. Se obtienen del mercado las carencias técnicas.



+ CLAVES

- Uso de **nuevas tecnologías** para el control de la concesión: tele gestión, video vigilancia, telemetría, redes de sensores inalámbricas, SIG.
- **Gestión del cobro**. Organismo Autónomo de Recaudación.



++ CLAVES

- Criterios sostenibles: tarifa solidaria, reinversión en infraestructuras (PRI, FEDER), quien contamina paga.
- Ausencia de canon inicial o anticipado.
- Concienciación y sensibilización para toda la población que pertenece al consorcio.

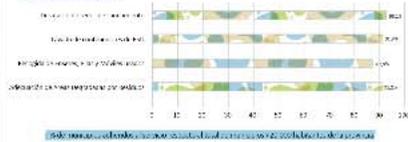


EXPERIENCIAS PROBLEMÁTICAS

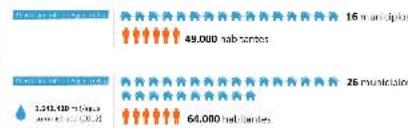
- Pérdida de control en el **pago a proveedores**: necesidad de modificación en pliegos
- **Lentitud en la contratación** pública en servicios esenciales. Solución: mejoras en contratos, contratos ampliables.
- ¿Qué sucede si un ayuntamiento **revoca unilateralmente** su convenio? Cláusula específica en el convenio. Apoyo en los servicios jurídicos de la Diputación. Reclamación de daños a la entidad local.

PROMEDIO en CIFRAS

Servicios Básicos



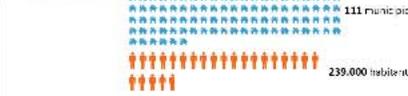
Abastecimiento de Agua Potable



Recogida de Residuos Sólidos Urbanos



Saneamiento

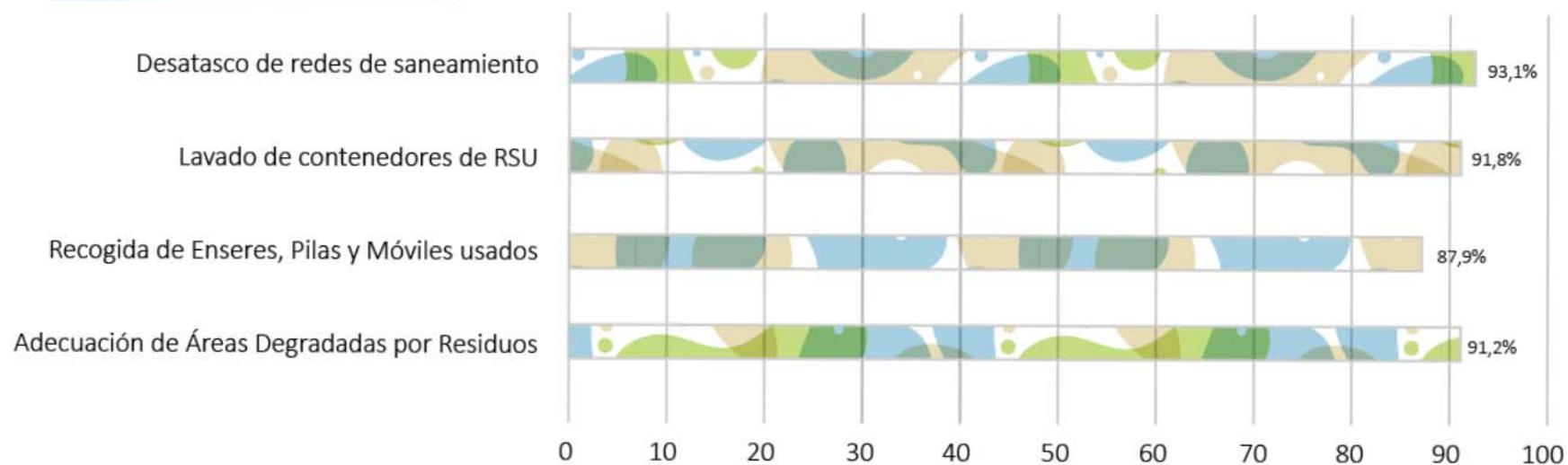


Depuración de Aguas Residuas



PROMEDIO en CIFRAS

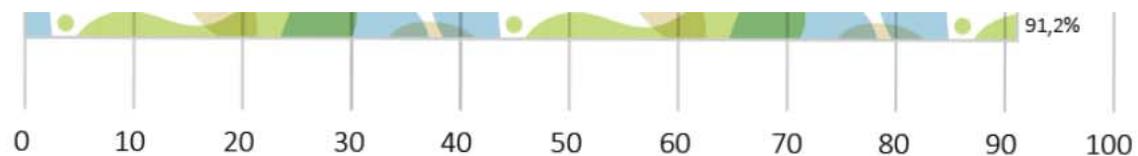
Servicios Básicos



% de municipios adheridos al servicio respecto al total de municipios <20.000 habitantes de la provincia

Abastecimiento de Agua Potable

Adecuación de Areas Degradadas por Residuos



% de municipios adheridos al servicio respecto al total de municipios <20.000 habitantes de la provincia

Abastecimiento de Agua Potable

Abastecimiento de Agua en Alta



Abastecimiento de Agua en Baja



1.542.410 m³/agua
suministrada (2012)



Recogida de Residuos Sólidos Urbanos

Recogida de RSU y Envases Ligeros





suministrada (2012)



64.000 habitantes

Recogida de Residuos Sólidos Urbanos

Recogida de RSU y Envases Ligeros

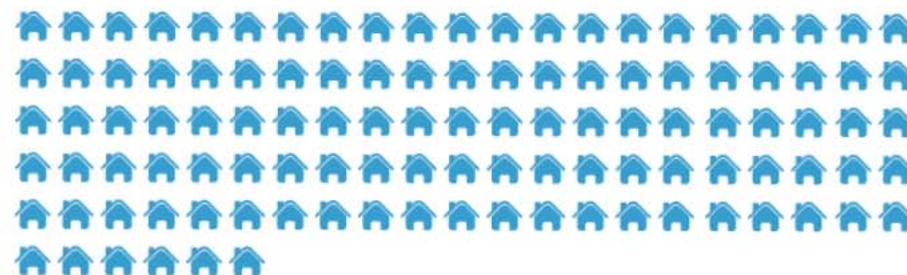


72 municipios



158.000 habitantes

Recogida de Papel y Cartón



111 municipios



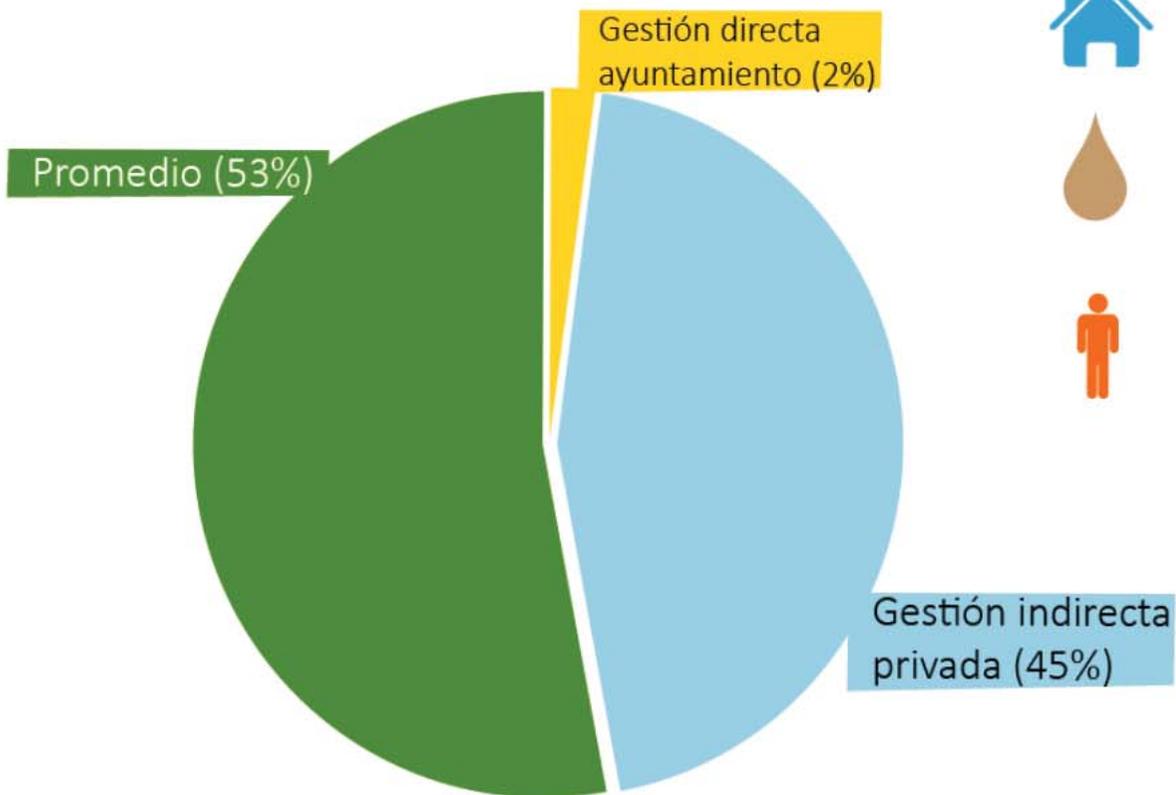
239.000 habitantes

Depuración de Aguas Residuales



239.000 habitantes

Depuración de Aguas Residuales



49 municipios



11.437.733 m³/agua depurada (2012)



123.000 habitantes



Gracias por su atención

ajimenez@dip-badajoz.es