

# MODELO DE GESTIÓN SUPRAMUNICIPAL PARA AGUA Y RESIDUOS

## CONAMA Local- Granada Noviembre 2013



**CLAVES**

CONAMA Local es el eje central. La información se transmite entre los actores clave: CONAMA Local, Diputación de Badajoz, Consorcio de Aguas de Badajoz y Consorcio de Residuos de Badajoz.

**EXPERIENCIAS PROBLEMÁTICAS**

Experiencias problemáticas que se han vivido en el desarrollo del modelo de gestión.

**¿CÓMO TRABAJAMOS?**

**CLAVES**

Claves del modelo de gestión.

**¿CÓMO TRABAJAMOS? PUESTA EN MARCHA DE UN SERVICIO**

- Encuesta de necesidades e inspecciones de adhesión.
- Estudio de coste preliminar. Presentación del servicio: características y costes.
- Estudios técnicos económicos definitivos.
- Diseño de la gestión: formalización de convenios.
- Colaboración público-privada. Organización del servicio: Economía de escala. Cifras programáticas.

**CLAVES**

Claves del modelo de gestión.

Junta General de PROMEDIO  
Octubre 2013

**RESUMEN:**

- ¿Qué es PROMEDIO?
- Necesidad de mejorar la gestión local del CIA.
- ¿Cómo trabajamos? Puesta en marcha de un servicio.
- Claves del Modelo.
- Experiencias problemáticas.
- El Consorcio en Cifras. Evolución.

**¿QUÉ ES PROMEDIO?**

- Consortio de Diputación + E.L.L. menores de 20.000 de la provincia de Badajoz. También pertenece la propia Diputación Provincial. Entidad jurídica y presupuesto propio. Carácter de administración pública. Entidad local.
- Se crea en el año 2005 para prestar servicios básicos a las entidades locales, con **marginaria y medios propios**.
- Se ha utilizado como **fórmula adherencia** para gestionar **servicios medioambientales**: Captación, Abastecimiento, Depuración de Aguas Residuales y Gestión de Residuos.



## RESUMEN:

- ¿Qué es PROMEDIO?
- Necesidad de mejorar la gestión local del CIA.
- ¿Cómo trabajamos? Puesta en marcha de un servicio.
- Claves del Modelo.
- Experiencias problemáticas.
- El Consorcio en Cifras. Evolución.

# ¿QUÉ ES PROMEDIO?

- Consorcio de **Diputación + EE.LL. menores de 20.000** de la provincia de Badajoz. También pertenece la propia Diputación Provincial. Entidad jurídica y presupuesto propio. Carácter de administración pública, Entidad local.
- Se creó en el año 2005 para prestar servicios básicos a las entidades locales, **con maquinaria y medios propios.**
- Se ha utilizado como **fórmula adecuada para gestionar otros servicios medioambientales**: Captación, Abastecimiento, Depuración de Aguas Residuales y Gestión de Residuos.

**Necesidad de ALTERNATIVA a la GESTIÓN LOCAL, que durante los últimos décadas ha presentado algunas deficiencias y problemáticas:**

- Necesidad de recuperar los recursos hídricos de la zona.
- Necesidad de mejorar la calidad del agua potable suministrada a las entidades locales.
- Necesidad de mejorar la gestión de residuos sólidos urbanos y residuos de la actividad agrícola.
- Necesidad de mejorar la gestión de aguas residuales.
- Necesidad de mejorar la gestión de aguas residuales.
- Necesidad de mejorar la gestión de aguas residuales.



## **Necesidad de ALTERNATIVA a la GESTION LOCAL que durante las últimas décadas ha presentado algunas deficiencias y problemáticas:**

- Gestión directa: escasez de recursos técnicos y económicos.
- Gestión indirecta: falta de personal cualificado para establecer una adecuada supervisión
- Dispersión geográfica: problemas de economía de escala. 168 municipios menores de 20.000 habitantes
- Dificultad de cumplimiento de la directiva marco del agua (DMA) 2000/60/CE:
  - Principio de RECUPERACIÓN DE COSTES
  - Principio de QUIEN CONTAMINA PAGA
  - Objetivo del BUEN ESTADO ECOLÓGICO DE LAS MASAS DE AGUA



# ¿SOLUCIÓN?



COOPERACIÓN Y LA CONCENTRACIÓN entre Entidades Locales para conseguir establecer SISTEMAS DE GESTIÓN SUPRAMUNICIPAL que garanticen la sostenibilidad, económica, ambiental y social del Ciclo Integral del Agua

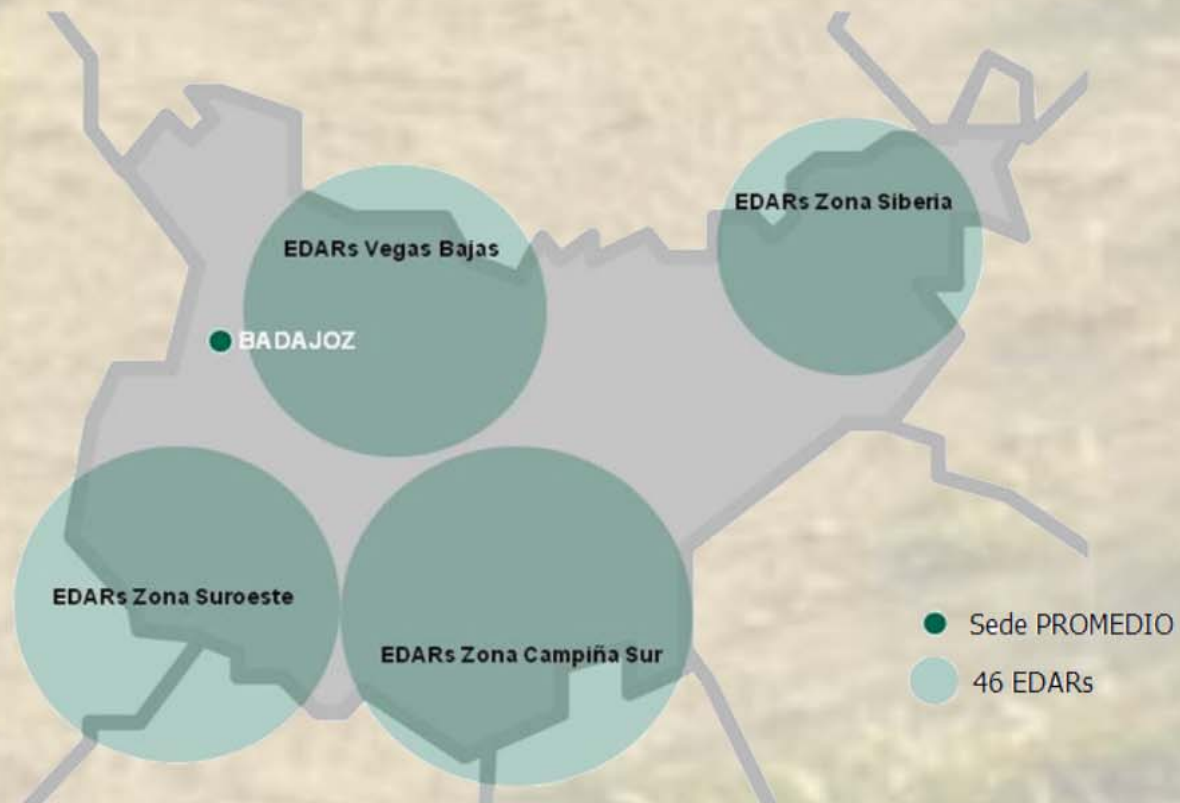


# ¿CÓMO TRABAJAMOS? PUESTA EN MARCHA DE UN SERVICIO

- Encuesta de necesidades e intenciones de adhesión.
- Estudio de coste preliminar. Presentación del servicio: características y costes.
- Estudios técnico económicos definitivos.
- Cesión de la gestión: formalización de convenios.
- Colaboración público privada: Organización del servicio. Economía de escala. Criterios geográficos.



# SERVICIO PROVINCIAL DE DEPURACIÓN DE AGUAS RESIDUALES



## CLAVES

- **Asociación participativa.** Todos los ayuntamientos están representados en los órganos de gobierno del Consorcio.
- Convenios con los ayuntamientos: **compromisos detallados**, duración = 12 años.

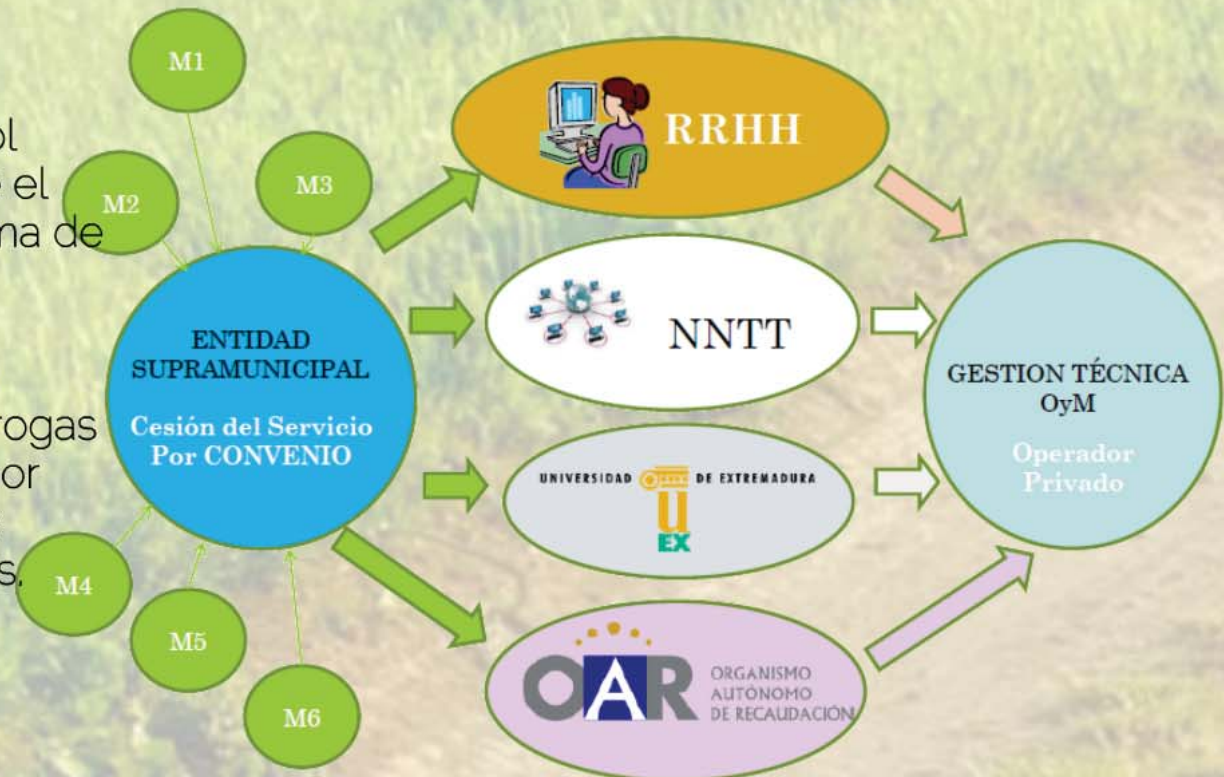


**Junta General de PROMEDIO  
Octubre 2013**



# CLAVES

- **Gestión Supramunicipal Mixta:** La Administración se reserva el control técnico y económico. No se pierde el control de la concesión ni de la toma de decisiones.
- **Colaboración público privada muy controlada:** contratos cortos + prórrogas anuales. Pliegos muy elaborados por profesionales del propio sector. Se obtienen del mercado las carencias técnicas.



## + CLAVES

- Uso de **nuevas tecnologías** para el control de la concesión: tele gestión, video vigilancia, telemetría, redes de sensores inalámbricas, SIG.
- **Gestión del cobro**. Organismo Autónomo de Recaudación.



## ++ CLAVES

- Criterios sostenibles: tarifa solidaria, reinversión en infraestructuras (PRI, FEDER), quien contamina paga.
- Ausencia de canon inicial o anticipado.
- Concienciación y sensibilización para toda la población que pertenece al consorcio.

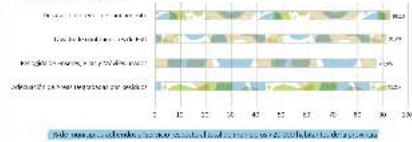


## EXPERIENCIAS PROBLEMÁTICAS

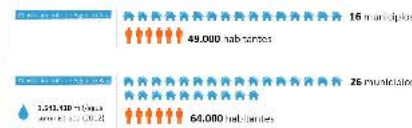
- Pérdida de control en el **pago a proveedores**: necesidad de modificación en pliegos
- **Lentitud en la contratación** pública en servicios esenciales. Solución: mejoras en contratos, contratos ampliables.
- ¿Qué sucede si un ayuntamiento **revoca unilateralmente** su convenio? Cláusula específica en el convenio. Apoyo en los servicios jurídicos de la Diputación. Reclamación de daños a la entidad local.

# PROMEDIO en CIFRAS

## Servicios Básicos



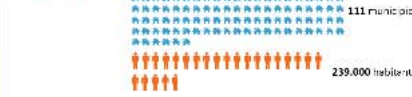
## Abastecimiento de Agua Potable



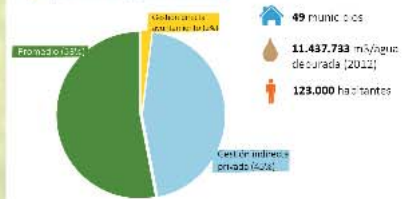
## Recogida de Residuos Sólidos Urbanos



## Saneamiento

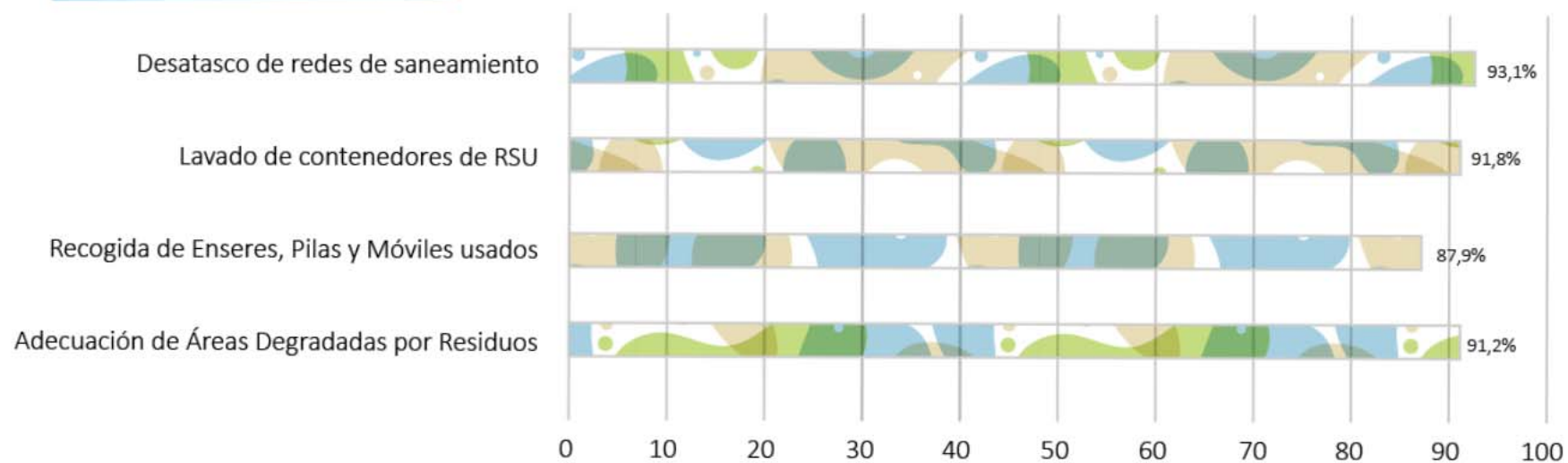


## Depuración de Aguas Residuas



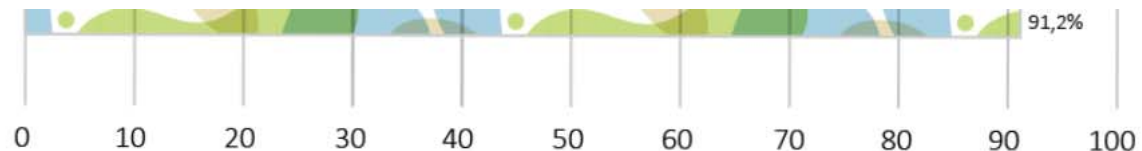
# PROMEDIO en CIFRAS

## Servicios Básicos



% de municipios adheridos al servicio respecto al total de municipios <20.000 habitantes de la provincia

## Abastecimiento de Agua Potable



% de municipios adheridos al servicio respecto al total de municipios <20.000 habitantes de la provincia

## Abastecimiento de Agua Potable

### Abastecimiento de Agua en Alta

 **16** municipios

 **49.000** habitantes

### Abastecimiento de Agua en Baja

 **26** municipios





**1.542.410** m<sup>3</sup>/agua  
suministrada (2012)

 **64.000** habitantes

## Recogida de Residuos Sólidos Urbanos

### Recogida de RSU y Envases Ligeros



**72** municipios

suministrada (2012)

 **64.000** habitantes

## Recogida de Residuos Sólidos Urbanos

Recogida de RSU y Envases Ligeros

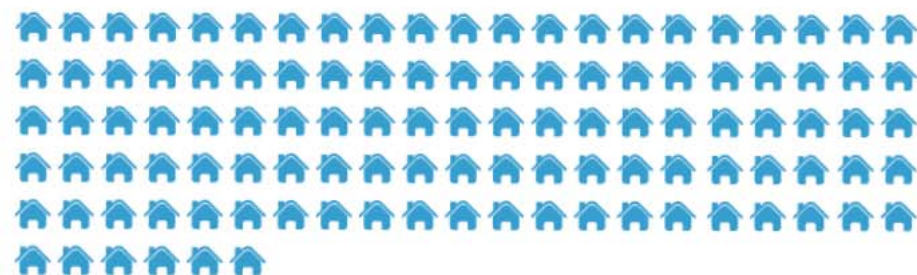


**72** municipios



**158.000** habitantes

Recogida de Papel y Cartón



**111** municipios



**239.000** habitantes

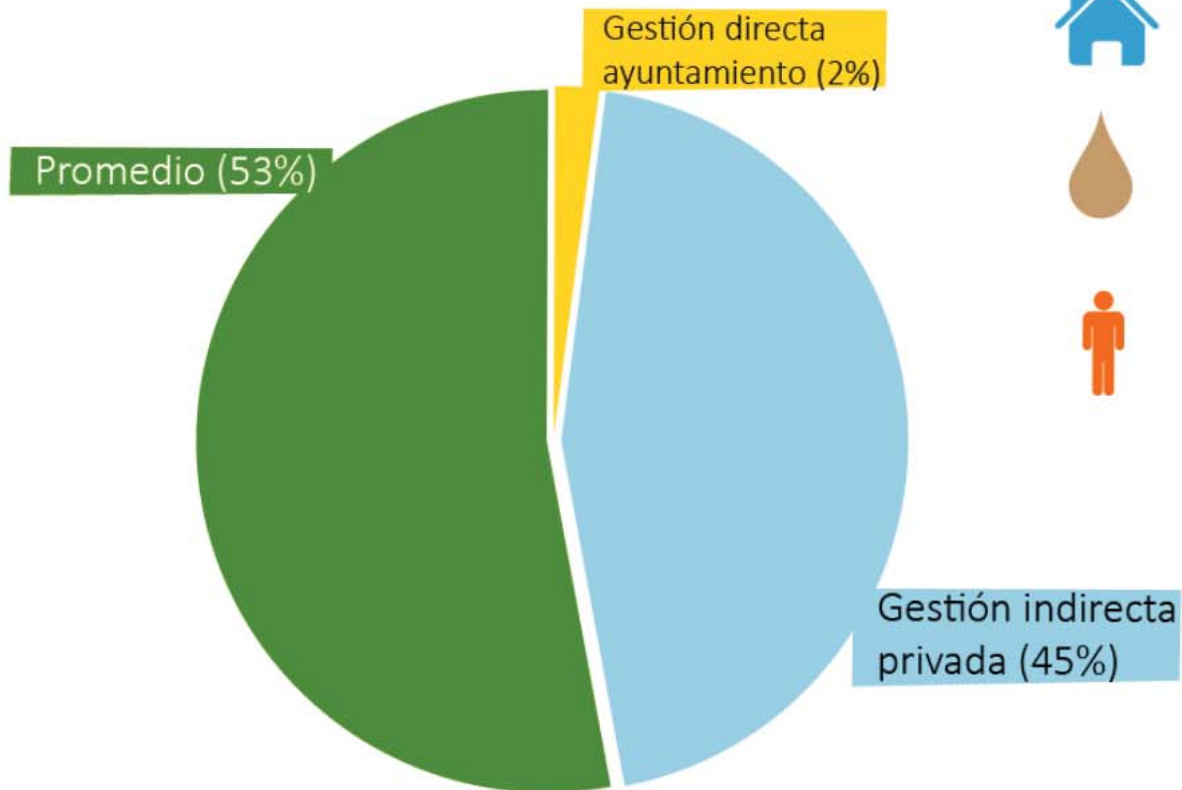
## Depuración de Aguas Residuales





**239.000** habitantes

## Depuración de Aguas Residuales



**49** municipios



**11.437.733** m<sup>3</sup>/agua depurada (2012)



**123.000** habitantes



**Gracias por su atención**

[ajimenez@dip-badajoz.es](mailto:ajimenez@dip-badajoz.es)