

**CONAMA 2022**

CONGRESO NACIONAL DEL MEDIO AMBIENTE

# REVIVE: Reto demográfico y vivienda en el medio rural andaluz.

Reactivando Arroyomolinos de León  
(Huelva)



**Autor Principal:** Marta Donadei (Universidad de Sevilla)

**Otros autores:** Luciane Mendes Leal (Grupo ADICI Hum-810, Universidad de Sevilla); Rosario Alcantarilla (Diecisiete S. Coop. And.); María del Carmen Rodríguez Morilla (Universidad de Sevilla)

## ÍNDICE

1. Introducción
2. El enfoque estratégico del proyecto revive en el que se enmarca la experiencia en Arroyomolinos de León
3. Breve caracterización del ámbito de actuación
4. El proceso/Metodología
  - 4.1. Etapa 1: Exploratoria y preparatoria para el proceso (julio-septiembre de 2022)
  - 4.2. Etapa 2: Jornadas de diagnóstico participativo y elaboración de estrategias (octubre de 2022)
  - 4.3. Etapa 3: Definición de las bases para un Plan de Acción REVIVE-Arroyomolinos de León (noviembre-diciembre de 2022)
5. Resultados esperados
6. Bibliografía

### **REVIVE: Reto demográfico y vivienda en el medio rural andaluz. Reactivando Arroyomolinos de León (Huelva)**

Área temática: Desarrollo Rural

Ejes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

10. Reducción de las desigualdades
11. Ciudades y comunidades
17. Alianzas para lograr los objetivos

Ejes relacionados/transversales:

1. Fin de la pobreza
5. Igualdad de género
8. Trabajo decente y crecimiento económico
9. Industria, innovación e infraestructura

### **Resumen**

REVIVE profundiza en el conocimiento de la problemática de la vivienda en municipios rurales en retroceso demográfico con objeto de desarrollar herramientas de intervención que permitan

asentar y atraer nuevos pobladores (sobre todo población joven), reactivar su economía e impulsar la transición ecológica.

Se ahonda en el conocimiento de la casuística del objeto de proyecto a través del caso de estudio de Arroyomolinos de León (Huelva), con el objetivo de generar métodos y herramientas de análisis y diagnóstico que puedan ser transferibles o adaptables a otras comarcas y municipios de Andalucía. La selección del municipio se justifica, además de por su situación de retroceso demográfico y envejecimiento poblacional, por la actitud proactiva tanto desde la administración local como desde la población, dinamizando procesos de transición ecológica como es la creación de la comunidad energética local Arroyo Alumbra.

El proyecto implementa un enfoque complejo, integrado y participativo de la vivienda y el hábitat, en el que interactúan saberes interdisciplinarios expertos y saberes experienciales de los actores clave del territorio. Para ello se está constituyendo un grupo motor, con representación de agentes políticos, técnicos, sociales y económicos, con el que se diseñará el proceso de diagnóstico, planificación, intervención, gestión y seguimiento.

En Andalucía la vivienda secundaria (33%) y vacía (17%) en municipios de menos de mil habitantes supera significativamente los valores medios y es en mayor medida vivienda antigua en mal estado de conservación. Se está dando un fenómeno de abandono y deterioro del parque de viviendas en zonas centrales de los cascos urbanos. En gran parte se debe a simple desinterés o a desacuerdos entre herederos, con situaciones jurídicas complejas. Para sacar estas viviendas al mercado, a corto-medio plazo se requiere algún tipo de intervención pública, previo conocimiento detallado de la casuística. En muchos casos la atracción de nuevos pobladores encuentra un primer obstáculo en la dificultad de acceder a una vivienda en régimen de alquiler.

Por todo ello, el proyecto se justifica en la necesidad de conocer más a fondo la realidad de la vivienda en los pequeños núcleos de población y diseñar instrumentos de intervención y gestión que sitúen el papel de la vivienda en el marco de estrategias integradas de revitalización y transición a la sostenibilidad.

**Palabras clave:** reto demográfico, vivienda, transición ecológica, desarrollo rural.

## INTRODUCCIÓN

Con esta comunicación se quiere presentar la experiencia que se está llevando a cabo en Arroyomolinos de León (Huelva) y que constituye uno de los casos pilotos que se están generando en el marco del proyecto de investigación *Reto demográfico y Vivienda en el medio rural andaluz (REVIVE)*, financiado por la Consejería de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio de la Junta de Andalucía. Con este proyecto, puesto en marcha a finales de 2021 por el equipo ADICI-HUM-810 de la Universidad de Sevilla (experto en Investigación-Acción Participativa), se propone profundizar en el conocimiento de la problemática de la vivienda en municipios rurales en retroceso demográfico con objeto de desarrollar herramientas de intervención que permitan asentar y atraer nuevos pobladores (sobre todo población joven), reactivar su economía e impulsar la transición ecológica.

REVIVE se formuló bajo el objetivo general de *contribuir a la generación de conocimiento y estrategias de intervención para la revitalización de las zonas rurales andaluzas en situación de vulnerabilidad demográfica, mediante la investigación e innovación de políticas e iniciativas, tanto públicas como privadas, que faciliten el acceso a la vivienda al tiempo que generan oportunidades para reactivar las economías rurales, todo ello en el marco de estrategias integradas de resiliencia y transición a la sostenibilidad.*

La VI Conferencia de Presidentes acordó elaborar una Estrategia Nacional Frente al Reto Demográfico de la que en marzo de 2019 se aprobaron sus Directrices Generales. El Parlamento de Andalucía aprobó su propia estrategia y creó un grupo de trabajo. Los municipios andaluces en retroceso demográfico se concentran sobre todo en las provincias de Granada y Almería, pero también en el sector norte de las provincias de Sevilla, Huelva y Córdoba y entre las de Málaga y Cádiz. En la primera conferencia sectorial de Reto Demográfico (23/7/2020), el Gobierno ha garantizado a las CCAA que los planes de reconstrucción incluirán medidas específicas para las zonas en declive demográfico: digitalización en medio rural, reactivación de las economías locales, formación y fomento de la vivienda y agenda urbana. Según el Censo de Población y Vivienda del INE del 2011 en Andalucía el porcentaje de vivienda secundaria (33%) y vacía (17%) en municipios de menos de mil habitantes supera significativamente los valores medios. La vivienda antigua en mal estado de conservación se concentra en mayor medida en provincias interiores afectadas por situaciones de estancamiento o descenso de la población.

Desde la concepción del proyecto, a finales de 2020, han cobrado relevancia y visibilidad tanto la Agenda Urbana como figura de planificación estratégica en la que situar las políticas de reto demográfico, como el escollo que está suponiendo el acceso a la vivienda en los primeros pasos de esta nueva generación de políticas. Ambos factores confirman la pertinencia de la investigación.

En particular, en el contexto de las Agendas urbanas en municipios pequeños se está detectando la importancia del tema de la vivienda como una pieza clave, en combinación con otras, de cara a la fijación de población y la reactivación de las economías locales. Efectivamente existe un vacío de conocimiento con la suficiente profundidad en torno a la casuística de los mercados locales de vivienda en estos territorios de cara a su reactivación, y las políticas de vivienda apenas han desarrollado instrumentos específicos para abordar estas situaciones, articulándolas con políticas de empleo, calidad de vida, acceso a servicios, perspectiva de género y acción climática.

Por otro lado, la crisis sanitaria de la Covid19 ha puesto el foco sobre las zonas rurales, que ahora atraviesan una inesperada coyuntura de oportunidad para atraer población y actividad económica.

Así, el proyecto se plantea para conocer más a fondo la realidad de la vivienda en los pequeños núcleos de población y diseñar instrumentos de intervención que sitúen el papel de la vivienda en el marco de estrategias integradas de revitalización y transición a la sostenibilidad.

## EL ENFOQUE ESTRATÉGICO DEL PROYECTO REVIVE EN EL QUE SE ENMARCA LA EXPERIENCIA EN ARROYOMOLINOS DE LEÓN

El objeto de estudio de REVIVE se inscribe en el campo de las políticas públicas y la gestión de vivienda en el medio rural y busca generar aportaciones innovadoras y transferibles en el terreno de la gestión política y la colaboración público-privada. Además, hay que hacer hincapié en el hecho de que a nivel europeo la estrategia ante el reto demográfico en las zonas rurales se plantea en un horizonte 21-27 e incluye un plan de acción para fomento de la economía social como estrategia de desarrollo local. A su vez se fija la obligación de utilizar nuevos indicadores de evaluación de la convergencia territorial más allá de PIB, renta y desempleo, por ser considerados insuficientes y de escasa ayuda para resolver e identificar los problemas que subyacen en los territorios. Se requieren, por tanto, propuestas con un enfoque sistémico y holístico que sean capaces de abordar de una manera integrada las cuestiones relativas al reto demográfico, las que se refieren al cambio climático, o la estrategia a seguir en la transición energética. Apostar por la economía social implica en definitiva apostar por un nuevo modelo productivo y territorial que sea compatible con la dinámica de un mundo globalizado, pero que debe ofrecer soluciones a los problemas relacionados con el equilibrio territorial, con la cohesión y con la sostenibilidad ambiental. No es lo mismo que esta transición sea liderada por grandes empresas con intereses alejados de los problemas rurales a que sea gestionada por comunidades de personas involucradas. De igual forma, es mucho mejor plantear proyectos innovadores en la utilización de los espacios vacíos que ofrezcan un retorno en términos de beneficio social.

El proyecto, estructurado en 4 fases, pretende, primero, identificar y profundizar en las diferentes experiencias de buenas prácticas que se están dando en el ámbito nacional para dar respuesta (desde diferentes ámbitos y perspectivas) a los problemas planteados por el reto demográfico. El estudio, que se ha desarrollado a lo largo de la primavera-verano de 2022<sup>1</sup>, ha permitido poder identificar y clasificar un interesante abanico de prácticas del cual extraer claves transferibles que vinculen vivienda con reactivación económica, resiliencia y revitalización demográfica.

Por otro lado, en paralelo, se ha desarrollado una investigación a escala de comunidad autónoma con la intención de evaluar el verdadero riesgo de despoblación en los municipios en

---

<sup>1</sup> a través de consulta de numerosas y diversificadas fuentes secundarias (noticias en la prensa (esencialmente online al tratarse a menudo de noticias de carácter local), presentaciones en Congresos y Jornadas, Ferias (como PRESURA Feria Nacional para la repoblación de la España rural, etc.) y la aplicación de diferentes herramientas de investigación cualitativa (sobre todo cuestionario con respuesta abierta y entrevistas en profundidad).

situación de vulnerabilidad demográfica en Andalucía, a través de un estudio comparativos en función de cuatro diferentes grupos de indicadores (vulnerabilidad demográfica; potencial de revitalización; posición geográfica significativa; interés político y capacidad de gestión). Esta parte de la investigación ha permitido identificar criterios para la selección de dos ámbitos concretos de posible actuación (fase 3) para los cuales se ha levantado una caracterización general de la situación de la vivienda finalmente seleccionados para la fase tres, utilizando los Planes Municipales de Vivienda y Suelo de la Junta de Andalucía (PMVS), Registros Públicos Municipales de Demandantes de Vivienda y Suelo, bases estadísticas (censo, catastro, etc.).

Estas dos primeras fases paralelas, han permitido al equipo identificar una serie de actores de diferente naturaleza (agentes territoriales clave en los territorios seleccionados para los casos pilotos, así como agentes vinculados a las iniciativas y proyectos identificados a escala nacional) para plantear una sesión de trabajo colectivo orientado a la identificación de los principales problemas detectados (desde cada una de las diferentes perspectivas de quienes participan), así como en la definición de objetivos desde una visión sistémica (a través de las diferentes aportaciones personales y profesionales de cada uno de las personas participantes) y la consecuente identificación de posibles soluciones para su consecución. Esta sesión de trabajo tuvo formato de Laboratorio de Ideas y se desarrolló el pasado 3 de junio bajo el título de “El papel de la vivienda en las estrategias de revitalización demográfica en el medio rural andaluz”.

**Proyecto REVIVE**  
Reto demográfico y vivienda en el medio rural andaluz

**El papel de la vivienda en las estrategias de revitalización demográfica en el medio rural andaluz**

**Programa:**  
10:00-10:10: Bienvenida y presentación del proyecto REVIVE  
10:10-10:15: Presentación de las dinámicas de trabajo  
10:15-12:00: Sesión de Trabajo  
10:15: Trabajo preliminar (PROBLEMAS/EJES)  
10:30: Panel 1/ DEFINIMOS RETOS  
11:15: Panel 2/ ¿CÓMO LOS ALCANZAMOS?

**Equipo Proyecto REVIVE:**  
Esteban De Manuel Jerez, ETSA - US (IP)  
Virginia Gutiérrez Barbarrusa, Dpto. de Sociología - US  
Carmen Rodríguez Marín, Dpto. de Economía Aplicada - US  
Ana Bayza Bujica, Dpto. de Organización de Empresas - UGR  
Alberca Matardán Ruiz, ETSA - UGR  
Rafael Fuentes Guerra Saldeilla, Hábitat 4-Taller Ecosocial  
José María López Medina, Hábitat 4-Taller Ecosocial  
María González, Grupo de Investigación ADIC  
Erenna Luengo López, CapaCinco Arquitectura  
Raúl Martín Baurista, CapaCinco Arquitectura  
Luciane Mendes, Grupo de Investigación ADIC  
Rosario Alcantarilla Ramos, Decineste Coop.

**EDUARDO GONZÁLEZ DE MOLINA**  
Poliólogo y Sociólogo por la Universidad Carlos III de Madrid. Doctorando en Políticas de Vivienda por la Universidad Pompeu Fabra. Actualmente en una estancia internacional en la Universidad de Nueva York. Consultor en la Gerencia de Vivienda del Ayuntamiento de Barcelona.  
<https://www.linkedin.com/in/eduardo-gonzalez-de-molina-rosier-26618015/>

**MARTA SURU**  
Estrategia de negocio y desarrollo de proyectos en la Fundación EuroPACE, entidad sin ánimo de lucro cuya misión es luchar contra el cambio climático y mejorar el bienestar de las personas, transitando hacia un nuevo modelo energético más distribuido, eficiente y participativo.  
<https://www.linkedin.com/in/martasuru/>

**JUAN REQUEJO LIBERAL**  
Economista y geógrafo, consultor de planificación económica, territorial y ambiental y en el. Profesional en Asistencia Técnica Clara s.l. y en el apoyo al diseño de instrumentos de planificación, como en la evaluación de la acción pública planificada. Anelal Grupo Consultor  
<https://www.linkedin.com/in/juan-requejo-3681848/>

**SILVIA BENEDÍ PEIRÓ**  
Geógrafa especializada en Desarrollo Rural. He desarrollado mi trabajo entre la investigación social, la participación ciudadana y el desarrollo rural. Creo que es el momento de lo rural, por eso vivo en un pequeño pueblo de Teruel de eso hablo: GALADRIJLOCA GALLOCANIA  
<https://www.linkedin.com/in/silvibenedit/>

**FRANCISCO JAVIER CALDITO**  
Entre 2003 y 2009 formé parte de distintas Sociedades Públicas en materia de vivienda del Gobierno Vasco (Viesea, Spiega y Aloahabit). Desde el 2009 ocupo el puesto de Gerente del Instituto Riojano de la Vivienda (IRVI), que depende de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Mundo Rural, Territorio y Población dada la importancia de la vivienda en el asentamiento de población en el entorno rural.  
<https://www.linkedin.com/in/francisco-javier-caldito/>

**PEPA MUÑOZ CAÑUELO**  
Trabajadora social y antropóloga de formación y consultora. Consciente del trabajo comunitario, los movimientos participativos y los liderazgos compartidos. Apasionada de las relaciones personales y sociales desde la óptica de los cuidados y feminismos.  
<https://www.linkedin.com/in/pepa-munoz-cañuelo-220ca3c96/>

**PRUDENCIO LÓPEZ VICEDO**  
Coordinador de la Red de Especialistas en Visto Sostenible Cohousing, Coop. V. Gestor especializado en Vivienda Colaborativa. Consultor en comercialización de vivienda nueva y profesor de marketing inmobiliario en Escuela de negocios de Alicante Fundeseu y masters de Dirección Inmobiliaria en UPM.  
<https://www.linkedin.com/in/prudenciolopezvicedo/>

**ROSARIO ALCANTARILLA RAMOS**  
Arquitecta especializada en Gestión Social del Hábitat. Mi propósito es mejorar el acceso a la vivienda y a la energía (sin dejar a nadie atrás) y desde el cuidado de lo que nos rodea. Vivo en un pueblo de la Sierra de Huelva y desde un pueblo y para otros pueblos es como mi trabajo. Decineste Coop.  
<https://www.linkedin.com/in/rosario-alcantarilla-ramos/>

**JESUS VERDEJO JARA**  
Arquitecto Técnico, Funcionario de Carrera en la Diputación de Huelva (2000). Concejal Urbanismo y Reto Demográfico, Ayuntamiento de La Nava (2009)  
<https://www.linkedin.com/in/jesusverdejojara/>

**ESTEFANÍA SÁNCHEZ GARRIDO**  
Arquitecta- Asesora en Urbanismo en el medio rural (Arroyomolinos de León, Caltavés de León y Cala).  
<https://www.linkedin.com/in/estefania-sanchez-garrido/>

**JOSE MARÍA ZAMBRANO**  
Consultor de Estrategia. Economista. Empecé mi carrera profesional en la consultoría privada. He sido director del sector público andaluz, consultor de ciudades y empresas en España, UK y Brasil. Actualmente dirijo el CS Estratégico Económico realizando estrategias de ciudades, sectores económicos y empresas.  
<https://www.linkedin.com/in/josemariazambrano/>

Logos: Junta de Andalucía, UGR, Adici, Universidad de Granada.

**Figura 1.** Flyer con el programa del Laboratorio de Ideas: “El papel de la vivienda en las estrategias de revitalización demográfica en el medio rural andaluz”. (Equipo REVIVE)

Entre los principales problemas identificados y más estrechamente ligados al tema concreto de la vivienda, se confirman varias cuestiones que habían constituido uno de los puntos de partida de la investigación:

- Se está dando un fenómeno de abandono y consiguiente deterioro del parque de viviendas en zonas centrales de los cascos urbanos.

- Parte del fenómeno se debe a simple desinterés o a desacuerdos entre herederos, con situaciones jurídicas complejas.
- Para sacar estas viviendas al mercado a corto-medio plazo, probablemente se requerirá algún tipo de intervención pública, previo conocimiento detallado de la casuística.
- En algunos casos la atracción de nuevos pobladores encuentra un primer obstáculo en la dificultad de acceder a una vivienda en régimen de alquiler.

Las primeras dos fases anteriormente mencionadas han constituido el marco para poder ir identificando dos ámbitos territoriales concretos que se convirtiesen en laboratorios reales sobre los cuales ensayar métodos y herramientas de análisis y diagnóstico participativo, para luego poder llegar a diseñar un programa piloto de intervención y correspondiente mecanismo de gestión desde la esfera pública o la colaboración público-privada. En último análisis el proyecto busca llegar a definir las líneas directrices de un programa piloto que pueda ser transferible y aplicable en cada caso, a partir de propuestas construidas en espacios de creación colectiva (talleres participativos), destinadas a promover modelos de activación de vivienda orientados a la estrategia frente al reto demográfico y vinculados a otros ejes transversales de las Agendas Urbanas.

Es en este contexto que se desarrolla el proyecto *REVIVE-Arroyomolinos de León*, que constituye uno de los dos casos pilotos que se están desarrollando actualmente en el marco de la tercera fase de REVIVE: la selección de este municipio en concreto se justifica, además de por su situación de retroceso demográfico y envejecimiento poblacional, por la actitud proactiva tanto desde la administración local como desde la población, dinamizando procesos de transición ecológica como es la creación de la comunidad energética local Arroyo Alumbra<sup>2</sup>. Esta situación ofrece oportunidades para la generación de acuerdos y la construcción de marcos institucionales con los actores locales para desarrollar el piloto.

A continuación, se define más detenidamente el ámbito de actuación y se detalla la metodología con la cual se está actuando en esta fase del trabajo de investigación aplicado al caso de estudio.

## BREVE CARACTERIZACIÓN DEL ÁMBITO DE ACTUACIÓN

Arroyomolinos de León es un municipio de la provincia de Huelva. En 2021 contaba con 950 habitantes. Su extensión superficial es de 86,95 km<sup>2</sup> y tiene una densidad de 11,6 hab/km<sup>2</sup>. Se encuentra situada a una altitud de 609 metros y a 135 kilómetros de la capital de provincia.

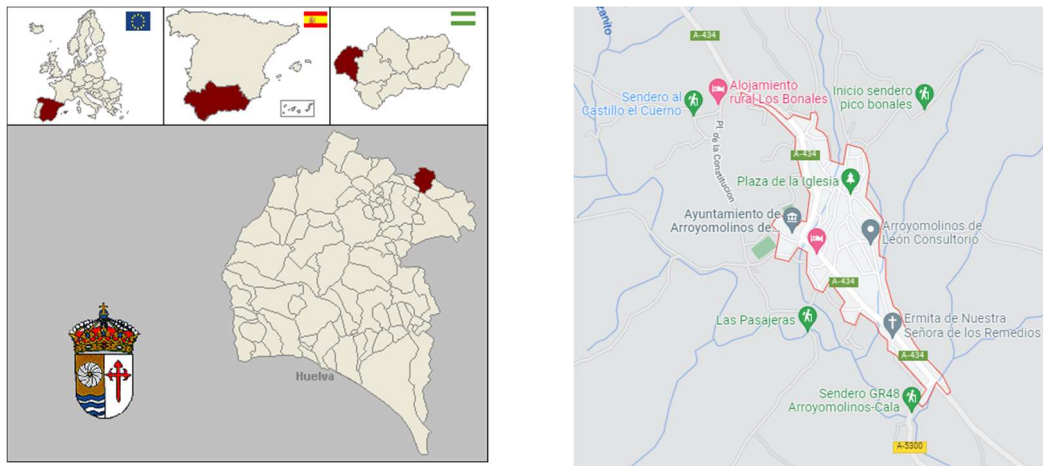
El municipio de Arroyomolinos de León está situado al nordeste de la provincia, en el límite con la de Badajoz, dentro del Parque Natural de la Sierra de Aracena y los Picos de Aroche, uno de los espacios protegidos más importantes de la Comunidad y que ocupa todo el norte de la provincia con sus dehesas y pequeñas elevaciones cubiertas, predominantemente, de bosques de encinas, alcornoques, castaños y monte bajo, por donde cursan numerosos arroyos.

---

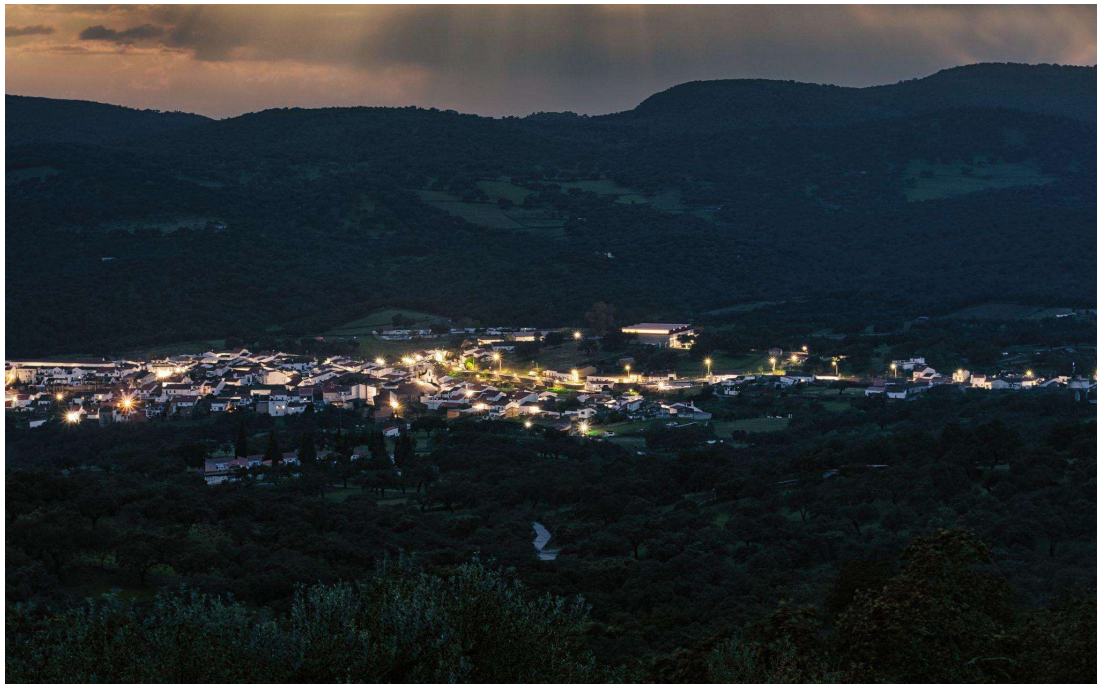
<sup>2</sup> La comunidad energética local Arroyo Alumbra S. Coop. And. es el fruto de un proceso de participación y diálogo entre ayuntamiento, empresas, asociaciones y ciudadanía sobre energías renovables y desarrollo rural sostenible; en el marco de un proyecto de innovación social por el clima impulsado por la Asociación MUTI. Cfr.: <https://asociacionmuti.com/proyectos-2/alumbra/>; [https://www.youtube.com/watch?v=Dm9\\_zg4ZpBI](https://www.youtube.com/watch?v=Dm9_zg4ZpBI).



La extensión del Parque Natural de la Sierra de Aracena y los Picos de Aroche y la deficiente red de carreteras que articula las relaciones entre sus municipios hace que en el territorio se den dinámicas muy diferentes en el entorno de Aracena, que ocupa una posición central, y en los límites del parque. En uno de esos bordes se encuentra ubicado Arroyomolinos de León. La falta de suficiente conectividad con Aracena dificulta el acceso a ciertos servicios, pero, por otro lado, está evitando o retrasando el inescarse de dinámicas de atracción hacia centralidad, que sufren otro tipo de pueblos de los alrededores.



**Figura 2.** Localización del municipio de Arroyomolinos de León (Huelva). (imagen de la izda: <https://comandopreston.blogspot.com/2013/11/cerros-de-tentudia-y-bonales-desde-el.html?m=0>; imagen de la dcha: captura de Google Maps)



**Figura 3.** Arroyomolinos de León. ( La Senda Digital)



**Figura 4.** Plaza de la Iglesia Arroyomolinos de León. (Almanatura/ [HolaPueblo](#))

## EL PROCESO/METODOLOGÍA

La puesta en marcha de esta fase concreta del proyecto en Arroyomolinos de León tiene como base fundamental de trabajo el poner en relación los saberes técnicos con los saberes experienciales/vivenciales de los diferentes actores participantes: políticos, personal administrativo, agentes económicos y sociales y ciudadanía. Al tratarse de un proceso/proyecto que está actualmente en marcha se comentarán a continuación las diferentes etapas tal y como se han planteado y se están desarrollando.

### **Etapa 1: Exploratoria y preparatoria para el proceso (julio-septiembre de 2022)**

Esta etapa constituye el acercamiento al ámbito a través de una serie de acciones diferenciadas y relacionadas entre sí que nos permiten llegar a un entendimiento de la realidad del ámbito y construir un prediagnóstico sobre el cual poder activar las etapas sucesivas, de carácter participativo.

Previamente se ha ido generando un primer contacto con los responsables municipales a nivel político y en materia de vivienda, teniendo en cuenta que el papel de la institución en su doble vertiente, política y administrativa, resulta esencial para poder seguir adelante con un proyecto de este tipo: por una parte es necesaria una voluntad política clara, dispuesta a establecer unos cauces que faciliten este proceso, involucrando a la ciudadanía; y por otra, la implicación del personal técnico-administrativo resulta esencial para facilitar su desarrollo y ejecución, además de ofrecer una visión completa de la trayectoria desarrollada por el municipio a través de

proyectos anteriores y de controlar la viabilidad técnica de las posibles propuestas a desarrollar en el futuro.



**Figura 5.** Reunión en el Ayuntamiento de Arroyomolinos con la alcaldesa María Jesús Bravo Silva, la arquitecta municipal Estefana Sanchez Garrido, y parte del equipo REVIVE: Rosario Alcantarilla, María del Carmen Rodríguez Morilla y Luciane Mendes (Equipo REVIVE)

Esta primera reunión se realizó el pasado 6 de julio de 2022 con la alcaldesa María Jesús Bravo Silva (también actual presidenta de la Mancomunidad Sierra Minera), y la arquitecta municipal Estefanía Sánchez Garrido: en ella se pudo presentar el proyecto REVIVE, con sus objetivos, el estadio de avance del proyecto, así como la finalidad de activar un proyecto piloto en Arroyomolinos de León. También se presentó una hoja de ruta que constituya un marco de referencia para la colaboración con el equipo de investigación.

### hoja de ruta

	Paso	Fecha	Lugar	Equipo REVIVE □	□ AYUNTAMIENTO	
enquadre	1	Jul	Ayunt.	Presentación del proyecto e informe de inicio.	Contexto, retos y expectativas. Participantes.	<b>Acuerdo de inicio y grupo motor</b>
	2	Jul	Ayunt.	Mapa de actores y de espacios de oportunidad	Información. Perfiles de demanda, contactos posibles interesados	<b>Estudio de actores y perfiles de demanda</b>
diagnóstico	3	Jul-ago	Oficina	Mapa de vivienda vacía y espacios de oportunidad	Facilitar datos	<b>Estudio de la oferta potencial</b>
		Jul-ago	Ayunt.	Presentación de mapa		
	4	Sep	Ayunt.	Estudio documental Entrevistas Sesión de trabajo	Información Participación en sesión de trabajo	<b>Contexto estrategias demográficas y agenda urbana</b>
	5	Sep	In situ	Diseño itinerario Transecto con actores clave	Convocatoria y participación	<b>Recorrido diagnóstico</b>
propuestas	6	Sep	Oficina	Elaboración de diagnóstico y avance de propuestas		<b>Estudio de variantes</b>
	7	Oct	Ayunt.	Devolución diagnóstico Taller participativo de propuestas	Participación en taller	<b>Definición de estrategias</b>
	8	Oct	Ayunt.	Estudiar viabilidad financiación Sesión de trabajo Elaboración de informe final	Participación en sesión	<b>Modelo de gestión y viabilidad</b>

**Figura 6.** Hoja de ruta para establecer el pacto entre el equipo REVIVE y la entidad local (Equipo REVIVE)

A continuación, se definen diferentes acciones que se han desarrollado (o se están llevando a cabo) para esta etapa:

a. Análisis documental:

- Compilación y análisis de información documental: estudio cartográfico y de los principales documentos de planeamiento, estudio sociodemográfico, datos económicos, etc.
- Estudio de tipo descriptivo e interpretativo de la situación de vivienda a través de un mapeo de las viviendas vacías y la identificación de programas de rehabilitación que se hayan desarrollado en el municipio (para realizar un mapeo del impacto de estos programas en el municipio).

b. Trabajo de campo:

- Mapeo de actores (asociaciones, empresarios, técnicos, políticos).
- Identificación de agentes del territorio que puedan sumarse al grupo/proceso.
- Visitas sobre terreno acompañados de informantes clave.
- Entrevistas en profundidad a agentes territoriales de diferente naturaleza (ámbito técnico-político, económico, social).



**Figura 7.** Reunión/Entrevista con la empresa local [Almanatura](#) y parte del equipo REVIVE: Rosario Alcantarilla, María del Carmen Rodríguez Morilla, Luciane Mendes, Marta Donadei y Esteban de Manuel Jerez (Equipo REVIVE)



**Figura 8.** Paseo de reconocimiento (Equipo REVIVE)

Esta etapa terminará con la redacción de un documento de prediagnóstico que nos oriente para una definición más detallada de las posteriores fases, en formato de transecto y jornada/taller (dinámicas de su funcionamiento, así como la identificación de agentes claves a invitar). Los objetivos específicos de este prediagnóstico son:

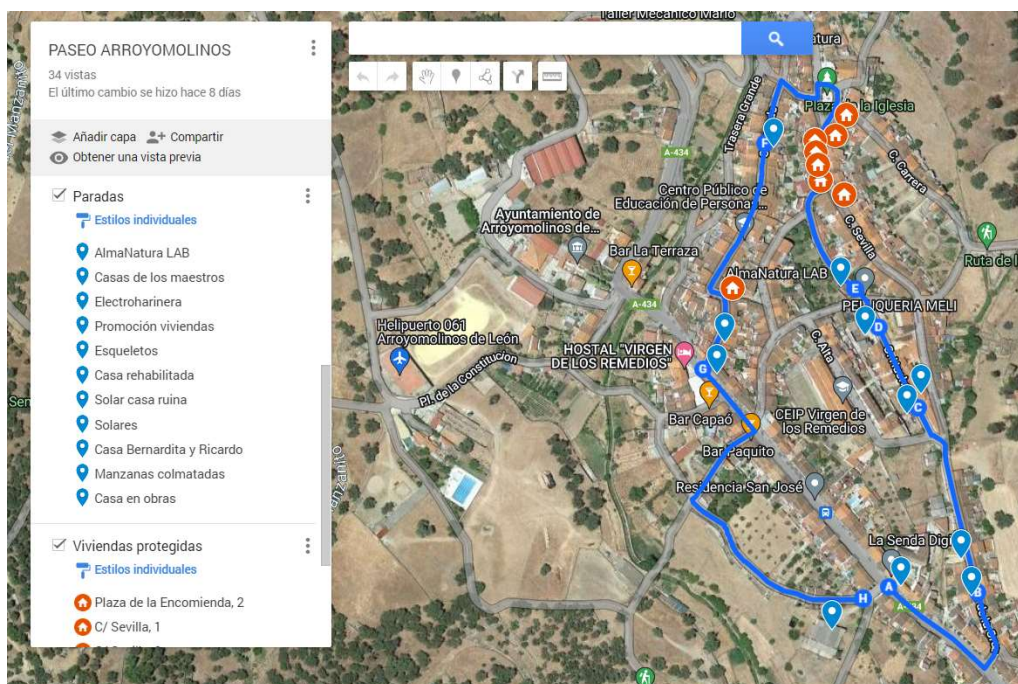
- Análisis territorial orientada a la identificación de los principales recursos y déficit territoriales, de los recursos técnicos-políticos del municipio y de los recursos económicos y los activos sociales, con especial atención a iniciativas de economía transformadora y/o de ámbitos productivos con potencial transformador (para identificar, entre otras, posibles atractivos para nuevos pobladores en el municipio).
- Definición de perfiles de demandantes potenciales de vivienda.
- Caracterización y estado de la vivienda, identificando potencialidades y carencias.

Una vez concluida esta etapa de pre-diagnóstico, comenzará el proceso participativo como tal a través de la realización de dos jornadas, dos actividades de diagnóstico y generación de propuestas, que se desarrollarán a lo largo del próximo mes de octubre de 2022.

## Etapa 2: Jornadas de diagnóstico participativo y elaboración de estrategias (octubre de 2022)

Las jornadas participativas tienen como objetivo la identificación de una serie de propuestas estratégicas que puedan encaminar hacia el diseño de un programa piloto de intervención para la reactivación de la vivienda en un marco de estrategia compleja para enfrentarse al reto demográfico.

Para ello las jornadas se han estructurado en dos partes: una primera orientada a ampliar el diagnóstico técnico con un diagnóstico participado, a través de una actividad de transecto y mapeo. Para ello se ha diseñado un recorrido a lo largo del pueblo que toque los principales hitos que permiten generar el debate alrededor de diferentes temas que se han identificados como críticos a lo largo de la primera fase. Para cada uno de los hitos identificados se están seleccionando informantes clave que nos puedan aportar y ampliar visiones y ayudar a los participantes en la reflexión. La fecha prevista para el desarrollo de esta primera jornada es el sábado 15 de octubre. El transecto se incluye como una de las actividades de las jornadas Alumbra: energía desde lo rural, que celebran su segunda edición en el municipio los días 14 y 15 de octubre de 2022. Se busca no duplicar espacios de participación y generar vínculos entre las distintas iniciativas locales.



**Figura 9.** Recorrido y paradas previstas para la actividad del transecto (Equipo REVIVE, realizado con Google Mymaps)

Los resultados de esta actividad serán sistematizados por el equipo de investigación para su devolución al principio de la segunda jornada, dedicada a la identificación de posibles propuestas estratégicas en materia de vivienda y reactivación económica, así como la identificación de posibles sistemas de gestión. El formato será de tipo taller, en este caso también abierto a toda la ciudadanía, junto a la presencia de personal político-administrativo no solo a escala municipal, sino también a escala territorial más amplia<sup>3</sup>: actualmente se está diseñando la estructura y la dinámica de funcionamiento del mismo, y la consecuente selección de las herramientas metodológicas más adecuadas (que permitan validar los resultados del diagnóstico, así como definir y sistematizar las propuestas emergentes, y establecer mecanismos de debate y consenso). El eje estratégico sobre el cual se centrará el taller será el de vivienda-empleo. También se está planteando la posibilidad de generar, en el marco del mismo, un momento de presentación de experiencias y buenas prácticas (estudiadas en las primeras fases del proyecto general) que puedan constituirse como ejemplos para la reactivación económica y revitalización demográfica, o que introducen formas innovadoras de gestión. La fecha prevista para esta segunda etapa es el jueves 20 de octubre.

### Etapa 3: Definición de las bases para un Plan de Acción REVIVE-Arroyomolinos de León (noviembre-diciembre de 2022)

Con la información recogida en las etapas anteriores se elaborará un documento de Avance que esboce un programa de intervención del piloto, que será posteriormente presentado al equipo

<sup>3</sup> Se está valorando la invitación a entidades supramunicipales como la Diputación Provincial de Huelva (Comisionado provincial para el Reto Demográfico).

de gobierno y a los técnicos municipales y luego devuelto a la comunidad en general. Todavía se están estableciendo las pautas más idóneas para desarrollar esta parte dedicada a devolución y validación de los resultados, a partir de los acuerdos que se adoptarán en el taller.

## RESULTADOS ESPERADOS

Todavía es pronto para poder hablar de resultados, pero el propósito de esta comunicación es hacer hincapié en la necesidad de activar procesos alternativos que aborden desde la complejidad el reto de la revitalización de las zonas rurales andaluzas en proceso de envejecimiento y regresión demográfica. El eje vivienda es clave para poder garantizar la fijación de nuevos pobladores, pero no puede llegar a una solución del problema, si los esfuerzos no se orientan hacia la creación de sinergias que incidan positivamente en una reversión del despoblamiento rural, favoreciendo al mismo tiempo la corrección de los desequilibrios territoriales y la recuperación de la cohesión territorial. La reactivación de la economía local, el impulso de la agricultura y ganadería de proximidad, la transición energética y digital de estos territorios, la recuperación de un espacio público de calidad y movilidad; la educación y participación ciudadana constituyen los ejes de una planificación estratégica que debe apostar por la activación de los motores económicos del territorio mediante redes de cooperación conjunta para una transición económica, ecológica y digital. Desde esta óptica, la propuesta que se hace a través de este caso piloto es avanzar hacia el desarrollo de políticas locales innovadoras que, en el ámbito rural, optimicen el parque de viviendas disponibles y faciliten el acceso a las mismas, al tiempo que reactivan el empleo y emprendimiento, particularmente de las mujeres, todo ello aplicando estrategias de Desarrollo Sostenible.

## BIBLIOGRAFÍA

- [1] Comisión Europea (2011), *Agenda Territorial de la Unión Europea*, Gödöllő (Hungria).
- [2] Consejo de la Unión Europea (2014). *Desarrollo Urbano Sostenible Integrado*.
- [3] Foro IESA (2009). *Del desarrollo rural al desarrollo territorial. Reflexiones a partir de la experiencia española*. Córdoba: Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.
- [4] Ministerio de agricultura, pesca y alimentación (2014). PDR. Periodo de Programación 2014-2020. Gobierno de España.
- [5] Ministerio de Política Territorial y Función Pública (2019). *Estrategia nacional frente al Reto Demográfico. Directrices Generales*. Gobierno de España.
- [6] Unión Europea (2020). *Conclusiones del Consejo sobre «El camino a seguir ante los retos demográficos»*. DOUE 205 del 19 de julio de 2022, pp. 3-9. <https://www.boe.es/doue/2020/205/Z00003-00009.pdf>